



# Workshop mit dem Pferdesportverband Baden-Württemberg

# Investition in die Zukunft Impulsreferat

Veronika Rücker Referentin der Führungs-Akademie des Deutschen Olympischen Sportbundes e.V. Willy-Brandt-Platz 2, 50679 Köln

Tel.: 0221/221 220 13 Fax.: 0221/221 220 14

E-Mail: ruecker@fuehrungs-akademie.de

www.fuehrungs-akademie.de



## Gliederung



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports



## Gliederung



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports



# Gesellschaftliche Entwicklungen



### Trends und Umfeldbedingungen

# Demographische Entwicklung

- q mehr Singlehaushalte
- q Abnahme der Geburtenrate
- q Zunahme der Lebenserwartung
- q größerer Anteil der älteren Menschen an der Bevölkerung
- q spätere familiäre und berufliche Bindung
- q Migration

#### Wertewandel

- q Individualisierungsprozesse durch veränderte Lebensstile
- q Freizeit hat einen höheren Stellenwert
- q zunehmendesGesundheits-bewusstsein derBevölkerung
- q Trends werden kurzlebiger und verlieren schneller ihre
   Attraktivität

#### Freizeitgestaltung

- q hoher Anteil an individueller Freizeit
- q steigende Anzahl an Freizeitangeboten
- q subjektives Gefühl der Zeitknappheit - Freizeitstress
- q Zeitpunkt derFreizeit ist nichtmehr klar definiert
- q Ganztagsschulen

#### Ausgaben für Freizeit und Sport

- q Gesamtausgaben für den Freizeitbereich steigen
- q Ausgaben für das Sportsegment steigen
- q Verteilung der Ausgaben im Sport auf zahlreiche
  Aktivitäten und Anbieter



# Konsequenzen für Vereine / Betriebe und Verbände



demographische Entwicklung

Wertewandel

Freizeitgestaltung

Ausgaben für Freizeit und Sport

#### Konsequenzen:

- neue Formen der Sportnachfrage erhalten stärkeres Gewicht gegenüber den traditionellen Formen (charakterisiert durch den Wettkampf)
- q Kennzeichen der neuen Sportnachfrage:
  - explizite Gesundheits-, Fitness- und Spaßorientierung
  - Suche nach Erlebnissen und Abenteuer
  - zeitlich flexible Gestaltung des Sportarrangements
- neue Sportnachfrage führt zu einer Zunahme an Komplexität für die Sportorganisationen
  (Angebot von Gesundheits-, Fitness-, Erlebnis-, Fun- und Leistungssport zu flexiblen Zeiten)
- Anstieg der Gesamtnachfrage nach Sport führt nicht zu einem Wachstum der Vereinsnachfrage durch Entstehung und Bevorzugung neuer Anbieterstrukturen von Sport
- q zunehmender Veränderungs- und Professionalisierungsdruck für die Vereine / Betriebe
- notwendige Planung und Anpassung von Sportanlagen und Sporträumen an die veränderten Sportbedürfnisse



## **Gliederung**



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports



## **Gliederung**



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports





# Sportentwicklungsbericht für Deutschland

Analyse zur Situation des Sports in Deutschland

Breuer et al.

Institut für Sportökonomie und Sportmanagement Deutsche Sporthochschule Köln



### Methode



- ð Online-Erhebung
- ð Bruttostichprobe: 18.055 Sportvereine
- ð Rücklauf: 20,63 % (Vergleich NRW 2004: 11,16 %)
- ð n=3.731





### Demographischer Wandel

## Vier Entwicklungen

- 1) Deutlicher Rückgang an Kindern und Jugendlichen
- 2) Steigender Anteil älterer Menschen
- 3) Unklare Entwicklung der Bevölkerungszahlen
- 4) Steigender Anteil an Migranten





### Betroffene Vereine

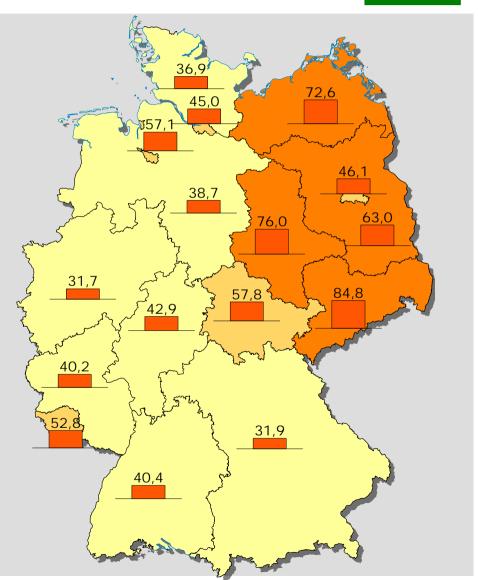
von der demographischen Entwicklung

Bundeswert: 45 %

Anteil betroffener Vereine unter 45 %

Anteil betroffener Vereine zwischen 45 % und 60 %

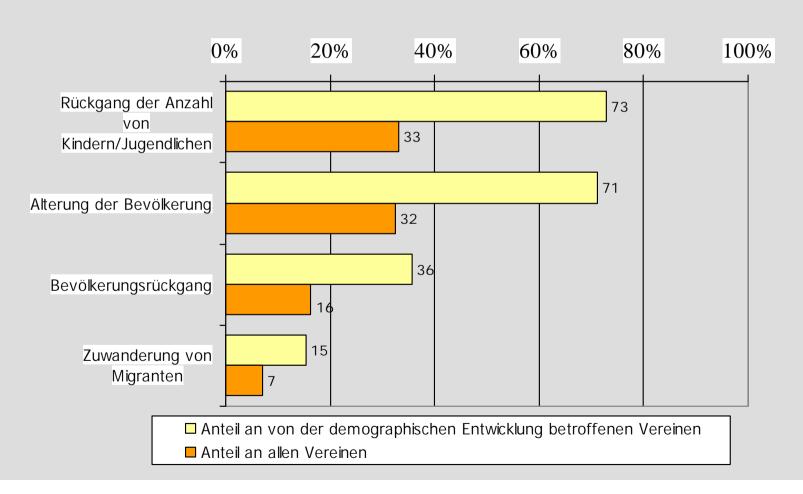
Anteil betroffener Vereine höher als 60 %







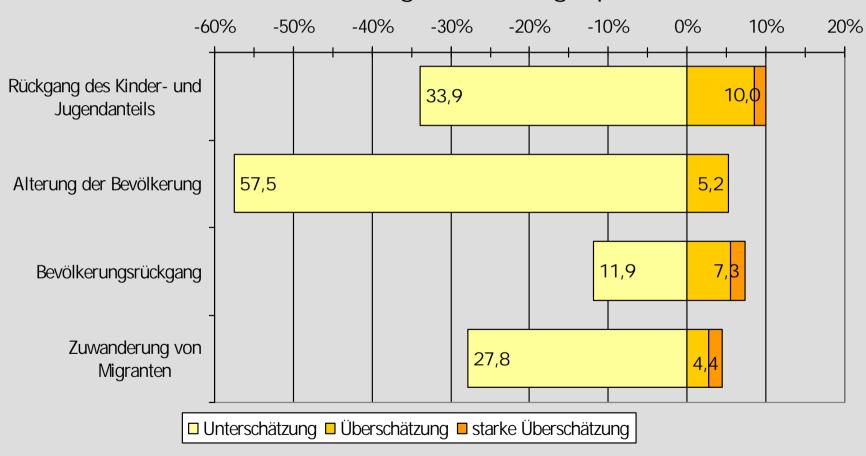
#### Art der Betroffenheit bei den Vereinen















Nettounter-/-überschätzung des demographischen Wandels

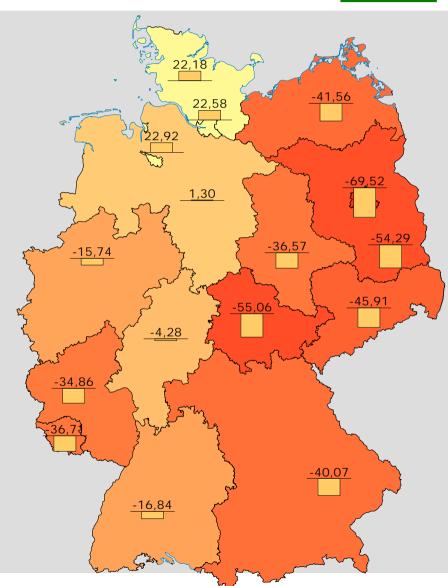
Rückgang an Kindern und Jugendlichen

Anteile an Vereinen in %

Bundeswert: -23,95

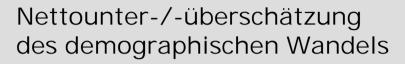
Unterschätzung

Überschätzung









Alterung der Bevölkerung

Anteile an Vereinen in %

Bundeswert: -52,34

Unterschätzung

Überschätzung







### Reagierende Sportvereine

Anteile in %

Betroffene Vereine

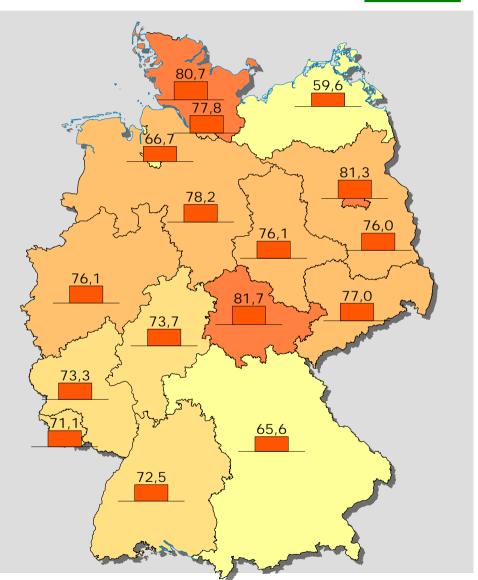
Bundeswert: 74,9 %

bis unter 70 % der Vereine

70 % bis unter 75 % der Vereine

75 % bis unter 80 % der Vereine

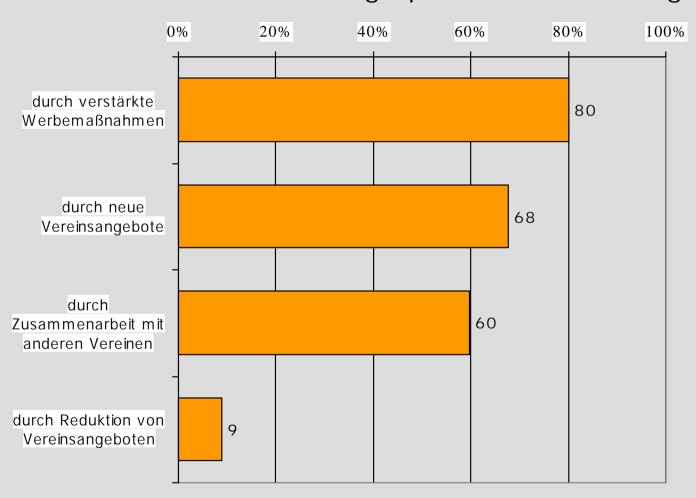
mehr als 80 % der Vereine







### Reaktion auf die demographische Entwicklung







### Auswirkungen der demographischen Entwicklung

- ð Für das Problem der Mitgliedergewinnung und –bindung ist insbesondere die demographische Entwicklung verantwortlich.
- ð Das Problem der Mitgliedergewinnung und –bindung ist umso größer, je stärker der Rückgang an Kindern & Jugendlichen unterschätzt wird.
- ð Der aktive Umgang mit den Auswirkungen des demographischen Wandels hilft, die Probleme der Mitgliedergewinnung und –bindung zu reduzieren.



## Gliederung



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports





# Demographischer Wandel und organisierter Sport –

Projektionen der Mitgliederentwicklung des DOSB für den Zeitraum bis 2030

Steinbach / Hartmann (2006, in Druck)



### **Fazit**



- ð Das Gesicht des organisierten Sports wird sich aufgrund des demographischen Wandels erheblich verändern:
  - ð Moderate absolute Mitgliederverluste
  - ð Erhebliche Veränderung der Altersstruktur
    - ð steigernder Anteil der über 60 jährigen: demographisch bedingte Zugewinne und gesteigerte Mitgliederdichte
    - ð sinkender Anteil der 7-14 jährigen
    - ð sinkender Anteil der 19-26 jährigen: demographische Verluste und rückläufige Organisationsgrade



### **Fazit**



## Reaktionsmöglichkeiten auf die demographisch bedingte Entwicklung der Mitgliederzahlen:

- ð Maßnahmen des kontrollierten Schrumpfens
- ð Verstärkte Bemühungen um Bestandserhaltung bzw. Erhöhung der Organisationsdichte
  - ð vielversprechende Zielgruppe:
    - ð weibliche Mitglieder unter Berücksichtigung ihrer Interessen
    - ð Senioren
  - ð Inklusion ausländischer Migranten
- ð Notwendigkeit einer regional differenzierten Betrachtung



## Gliederung



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports



## Situation der FN



## Mitgliederstruktur (Stand 01.01.2006):

Gesamtmitglieder: 762.432 in 7.589 Vereinen

Kinder & Jugendliche (bis 18 J.): 288.135 (37,8%)

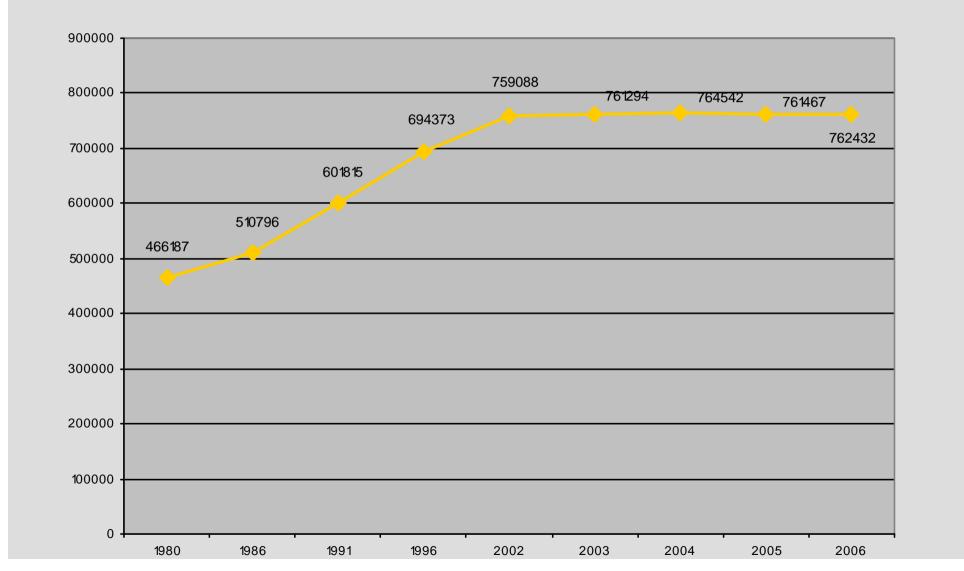
Erwachsene (über 19 J.): 474.297 (62,2%)

männliche Mitglieder: 206.656 (27,1%)

weibliche Mitglieder: 555.776 (72,9%)



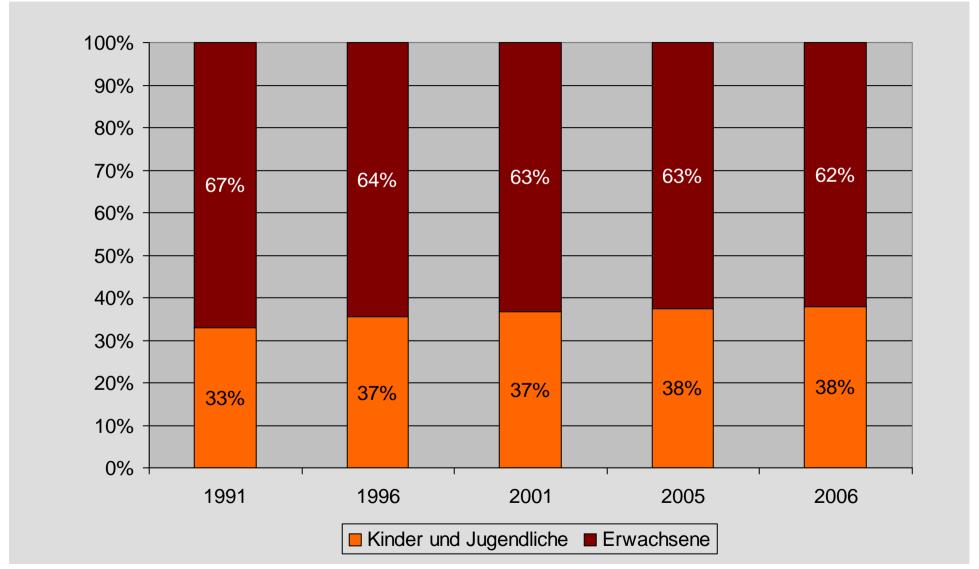






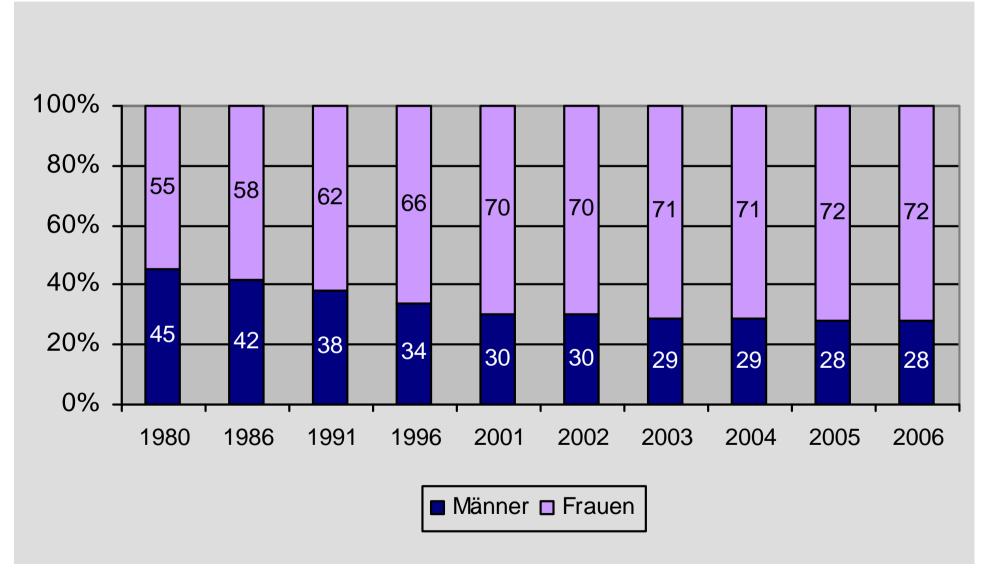
## Situation der FN





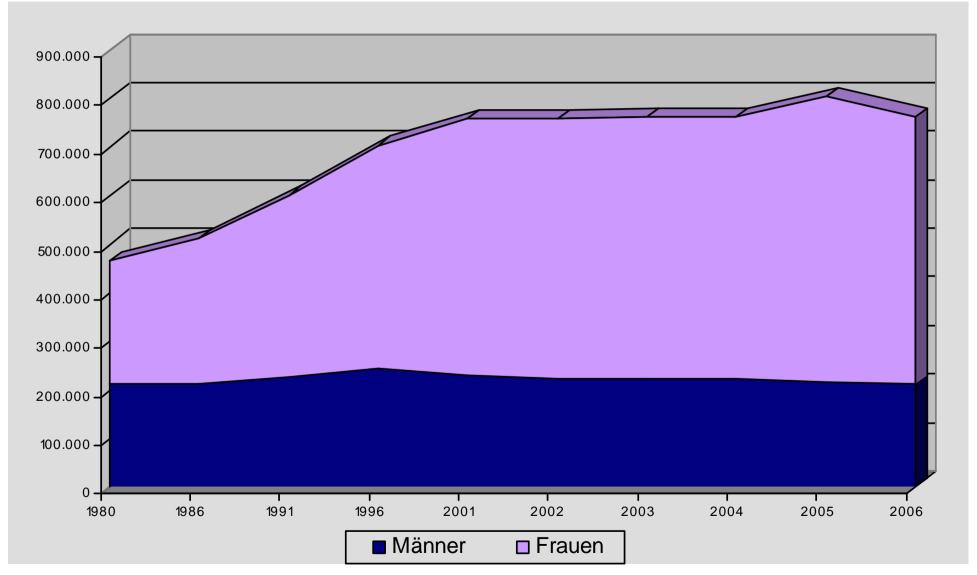






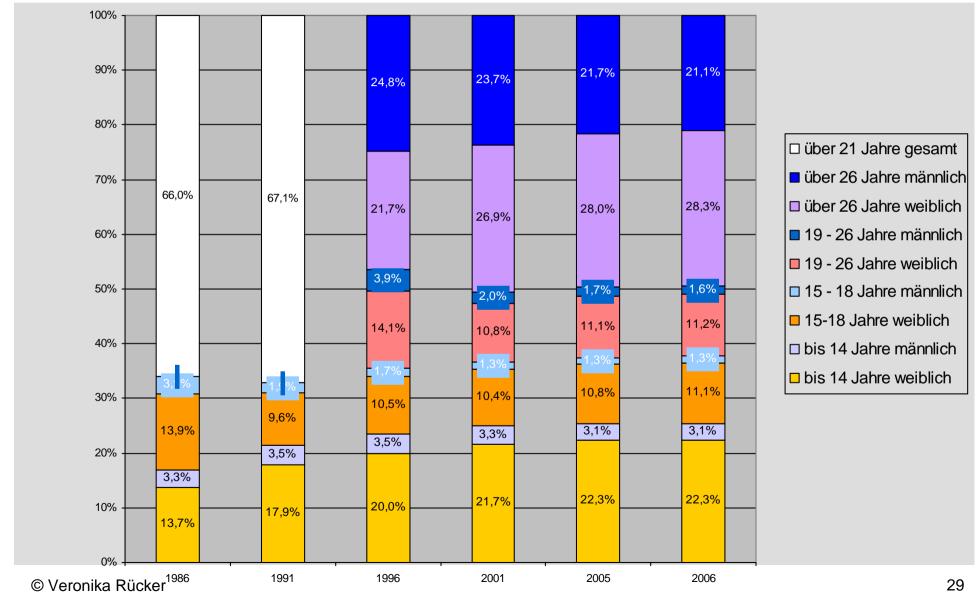














# Situation PSV Baden-Württemberg



## Mitgliederstruktur (Stand 01.01.2006):

Gesamtmitglieder: 105.708

Kinder & Jugendliche (bis 18 J.): 36.219 (34,3%)

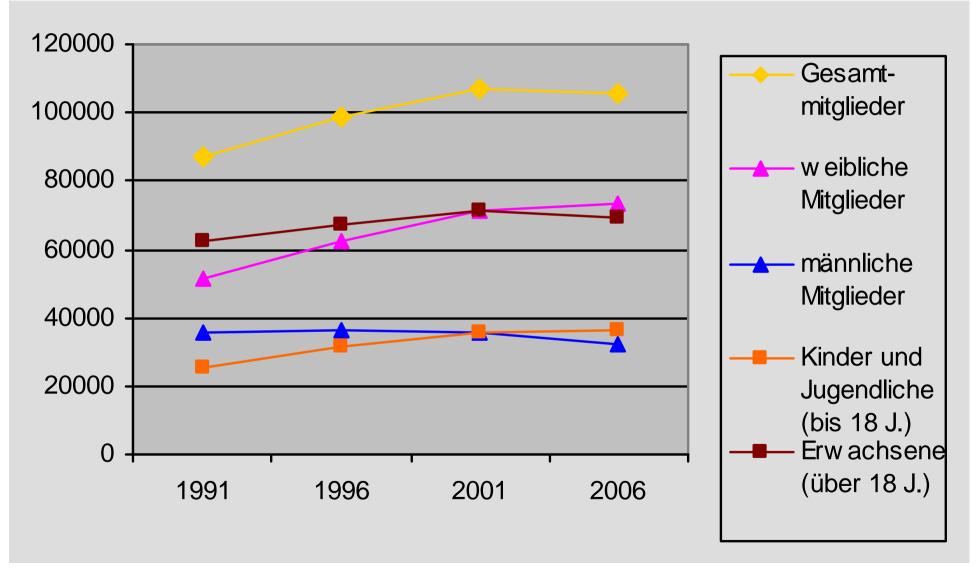
Erwachsene (über 18 J.): 69.489 (65,7%)

männliche Mitglieder: 32.300 (30,6%)

weibliche Mitglieder: 73.508 (69,4%)

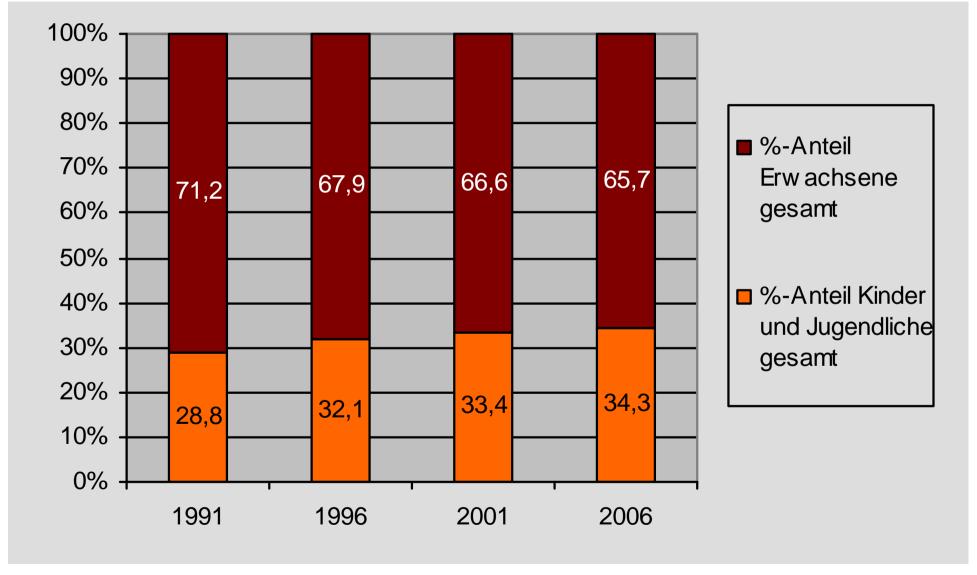






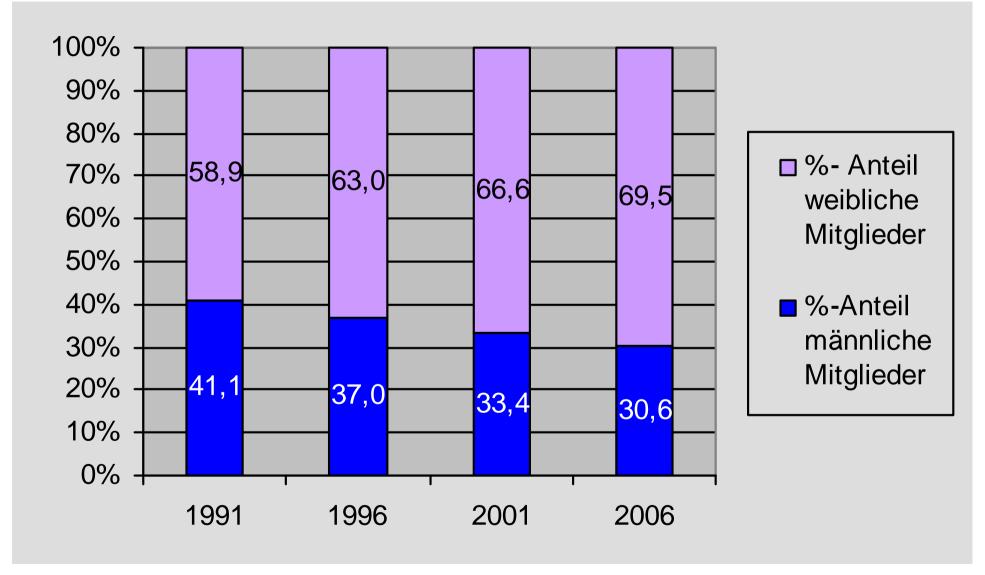






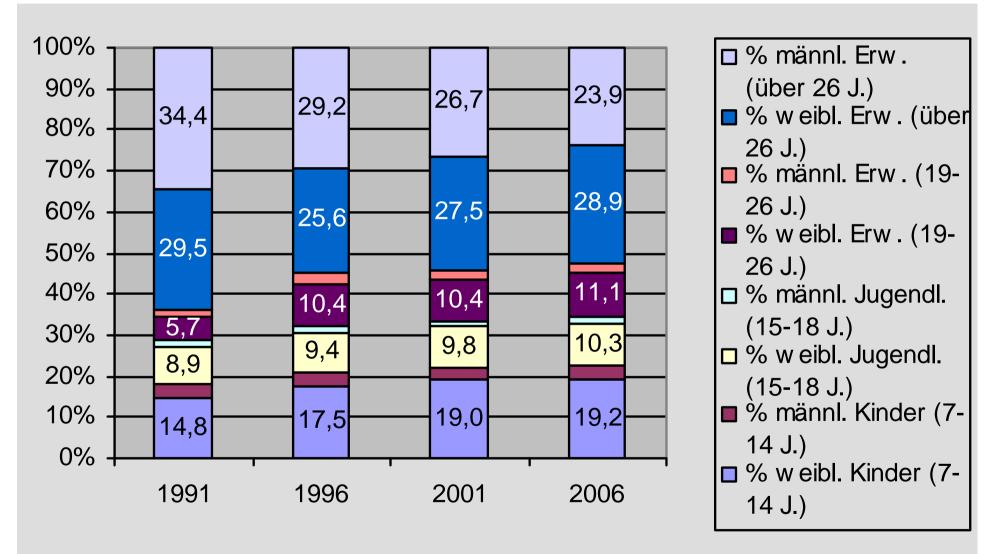














## Mitgliederstruktur



# Hoher Anteil an Mädchen und Frauen – Konsequenzen für die Zukunft:

- ð Anteil der Jungen und Männer im Verein wird immer geringer
- ð schwierige Gewinnung von Jungen und Männern für eine "Frauensportart"
- ð Gewinnung von männlichen und weiblichen Sportlern als Basis für den Spitzensport notwendig



## Gliederung



- 1. Allgemeine gesellschaftliche Entwicklungen
- 2. Ergebnisse zum demographischen Wandel
  - 1. Sportentwicklungsbericht
  - 2. Demographischer Wandel und organisierter Sport
- 3. Situation der FN und der Landesverbände
- 4. Situation des Pferdesports



## **Image Pferdesport**



- ð Image des Pferdesports hat zwei Facetten:
  - ð Reiten als Leistungssport (eng verbunden mit den leistungssportlichen Erfolgen)
  - ð Reiten als Breitensport (vor allem für Mädchen, verbunden mit einer engen Beziehung zum Pferd)
- ð traditionelle, elitäre und exklusive Sportart
- ð technisch anspruchsvolle Sportart
- ð sehr aufwendiger Sport (finanziell und zeitlich)



# Vorteile und Potentiale des Pferdesports



- ð Vorteile und Potentiale des Pferdesports:
  - ð hoher Bekanntheitsgrad des Pferdesports als Sportart (u.a. durch zahlreiche internationale Erfolge)
  - ð "Pferd" als wichtiges Thema für bestimmte Altersstufen (v.a. für Mädchen)
  - ð hohe (emotionale) Bindung an das Pferd
    (verglichen mit anderen Sportarten) –
    Erlebnis Pferd

  - ð Gesundheitsaspekt



# Vorteile und Potentiale des Pferdesports



- ð Vorteile und Potentiale des Pferdesports:
  - ð Ergebnisse IPSOS-Studie (2001):
    - ð 1,24 Mill. (bzw. 1,6 1,7 Mill. bei Einbeziehung der unter 14 jährigen) Menschen betreiben Pferdesport
    - ð 870.000 (bzw. 1,1 Mill.) Menschen würden gerne reiten
    - 8,74 Mio. (bzw. 11 Mill.) Pferdesportbegeisterte
  - ð Ergebnisse Veltins-Studie (2001)



# Vorteile und Potentiale des Pferdesports



Ergebnis Veltins-Sportstudie (2001)

Welche Sportarten würden die Sporttreibenden gerne ausüben, wenn Aspekte wie "keine Zeit" und "zu kostspielig" bei der Wahl keine Rolle spielen? (Basis: 1023 Befragte zw. 16 – 69 Jahre)

- 1. Tennis (10%)
- 2. Schwimmen (8%)
- 3. Skisport (6%)
- 4. Golf (6%)
- 5. Segeln (5%)
- 6. Fallschirmspringen (5%)
- 7. Motorsport (5%)
- 8. Radfahren / Mountainbike (5%)
- 9. Tauchen (5%)
- 10. Reitsport (4%)

Keine Angabe (20%)



# Probleme und Risiken des Pferdesports



- ð Probleme und Risiken des Pferdesports sportartspezifisch:
  - ð aufwendige Sportart
    - ð hoher finanzieller Aufwand
    - ð hoher zeitlicher Aufwand
  - ð geeignete Sporträume bzw. Reitgelegenheiten als notwendige Voraussetzung
  - ð schwieriger Zugang zur Sportart für Interessierte
  - ð Reiten als Schulsport nur begrenzt möglich



# Probleme und Risiken des Pferdesports



- ð Probleme und Risiken des Pferdesports:
  - ð Image des Pferdesports als Problem für die Neugewinnung von Interessierten
    - ð Reitsport wird stark als Leistungssport wahrgenommen und im Breitensportbereich als "Mädchensportart"
    - ð durch das Image des Pferdesports fühlen sich nur ausgewählte Zielgruppen angesprochen
  - ð Vorteile des Pferdesports (Naturerlebnis, Gesundheitsaspekte etc.) sind möglicherweise der Öffentlichkeit und den (potentiellen) Zielgruppen nicht ausreichend bekannt





## Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!